

Что такое организация?



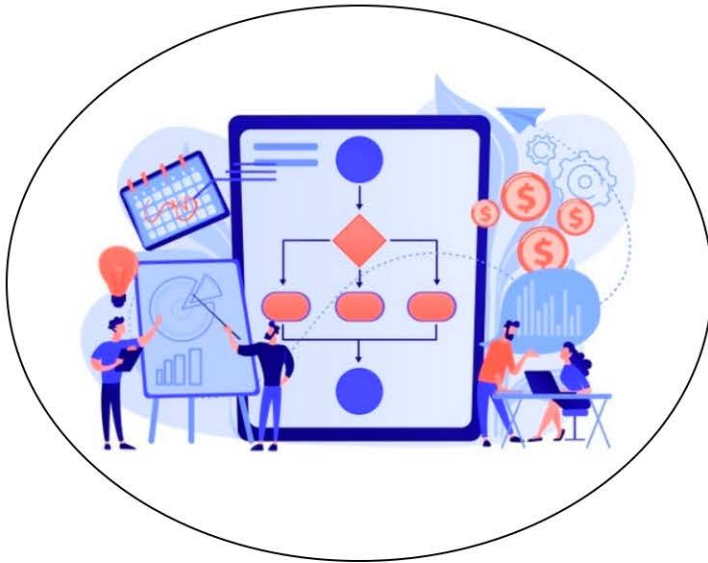
Организация

группа людей, которые сознательно координируют свою активность для достижения общей цели

Свойства организаций

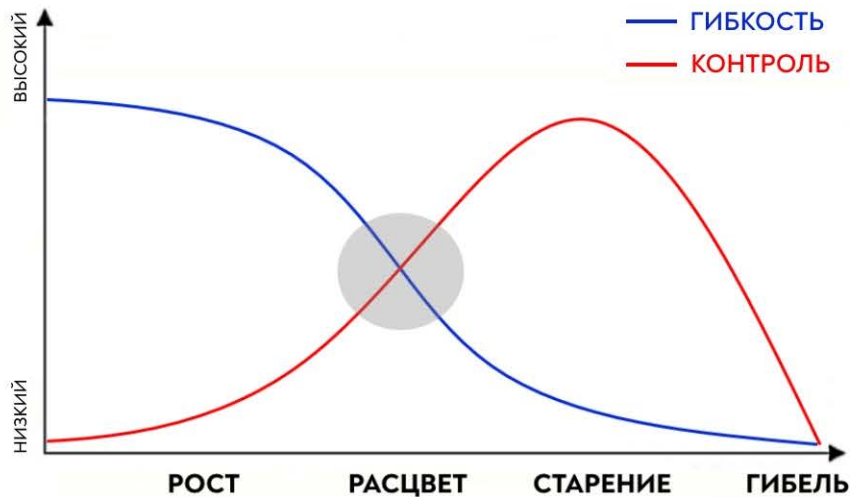
- ① живой организм
- ② наличие жизненного цикла (Рождение - Смерть)
- ③ разделение труда
- ④ иерархия
- ⑤ подчинение и согласование
- ⑥ открытая система (зависимость от внешней среды)

Основные переменные внутренней среды



- 1 **Цель / Миссия**
- 2 **Структура**
организационная
- 3 **Культура**
организационная
- 4 **Ресурсы**

Жизненный цикл организации



Источник: И.Адизес. Управление жизненным циклом корпорации. М.: МИИФ, 2018.

Организация за все время существования переживает

4 ключевых стадий жизненного цикла

- Рост
- Расцвет
- Старение
- Гибель

ЗАДАЧА

достижение баланса между показателями гибкости и контроля, а также максимального экономического эффекта на каждом этапе ЖЦ

Организационные структуры управления



Организационные структуры управления



Линейная

- случайные, разовые задачи
- нет необходимости в больших ресурсах
- каждый специалист нижнего уровня подчиняется любому руководителю вышестоящего уровня

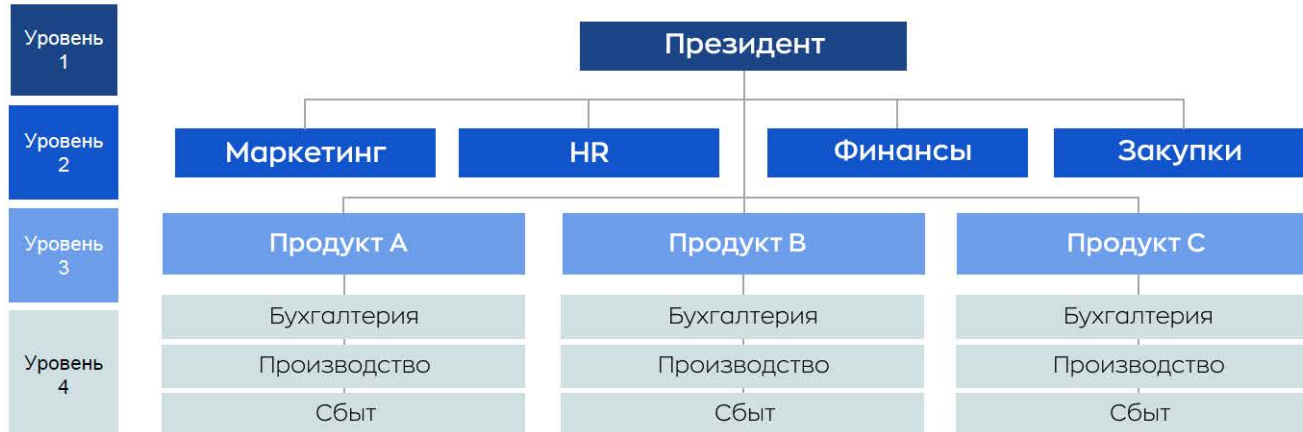
Организационные структуры управления



Функциональная

- регулярные, повторяющиеся задачи
- подразделения, специализирующиеся на выполнении конкретной функции
- постоянный состав сотрудников

Организационные структуры управления



Дивизиональная

- масштабные и многоаспектные задачи
- выделение крупных автономных подразделений
- специализация по: видам продукции, группам потребителей, географии